

Wstępne wyniki zbiorcze badania ankietowego

Kluczowe motory rozwoju obszaru metropolitalnego

Badanie ankietowe skierowane zostało do uczestników warsztatów oraz partnerów projektu (CAVI). Odpowiedzi uzyskane po 15 sierpnia nie zostały uwzględnione w poniższym zestawieniu. W badaniu wzięło łącznie 45 osób reprezentujących przede wszystkim jst (33 osoby). 26 osób reprezentowało obszar uzupełniający OM a 18 osób obszar rdzenia OM (Trójmiasto).

Wnioski z kolejnych pięciu przesłanych ankiet (po terminie) zostaną uwzględnione w trakcie prac nad diagnozą.

W przypadku części zadanych pytań zestawione zostały odpowiedzi uczestników badania.

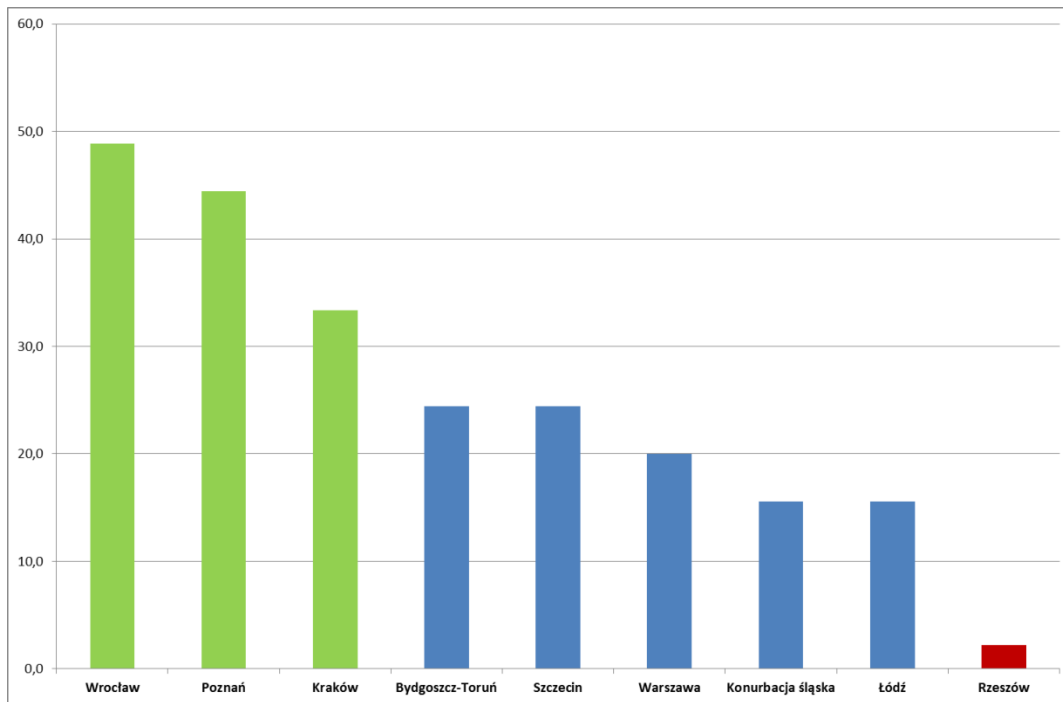
W imieniu zespołu autorskiego chciałbym podziękować Państwu serdecznie za udział w badaniu.

Dr Tomasz Brodzicki

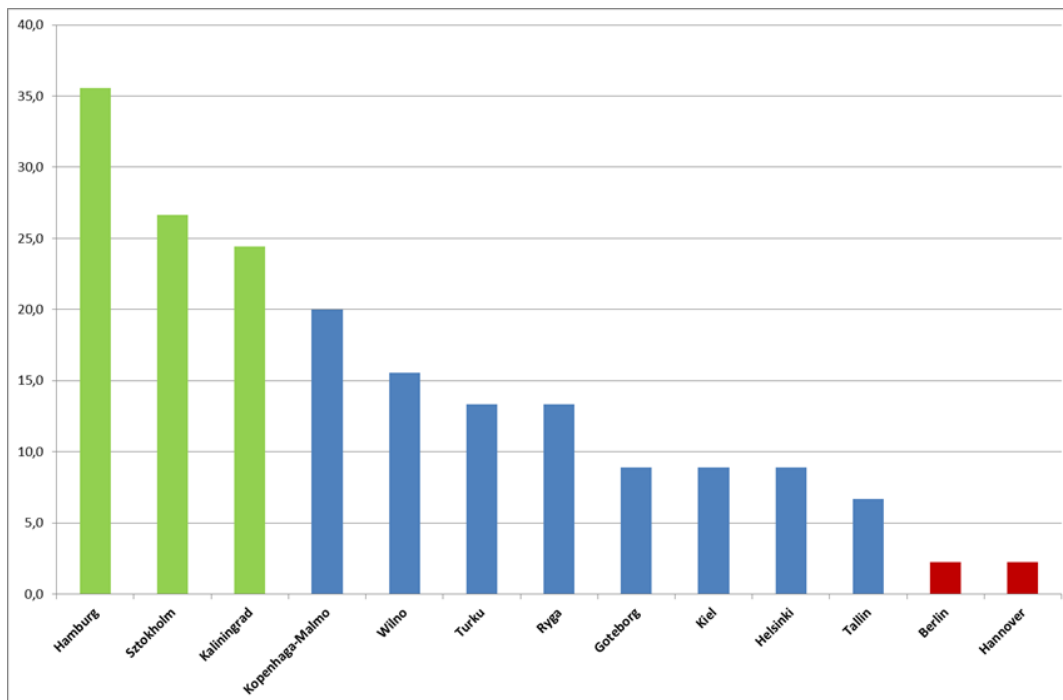
Informacja o ankietowanych

		W2. Reprezentują instytucję położoną w (zaznacz krzyżykiem właściwy)			
		obszar uzupełniający OM	rdzeń OM	spoza OM	Suma końcowa
W1. Reprezentując sektor	administracja	24	8	1	33
	biznes – podmiot prywatny	1			1
	biznes – podmiot publiczny		1		1
	inny	1	2		3
	instytucja pośrednicząca		2		2
	nauka – sektor badawczo-rozwojowy		5		5
	Suma końcowa	26	18	1	45

A1. Jakie konkurencyjne obszary metropolitalne stanowią według Pani/Pana naturalne odniesienie dla oceny gospodarki naszej Metropolii? (proc. odpowiedzi) Krajowe

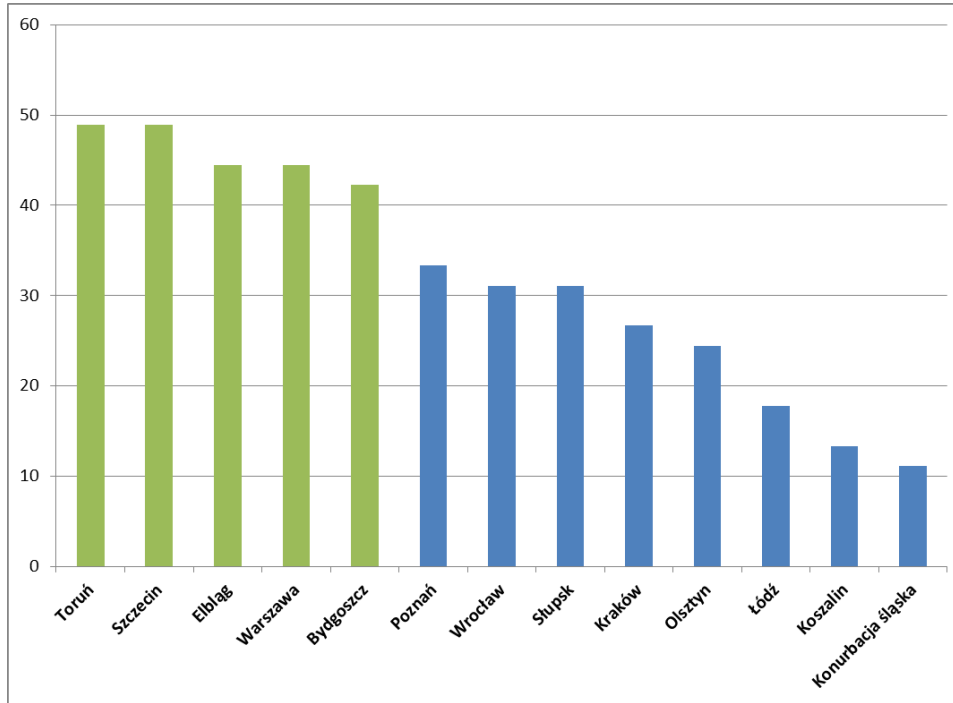


Zagraniczne

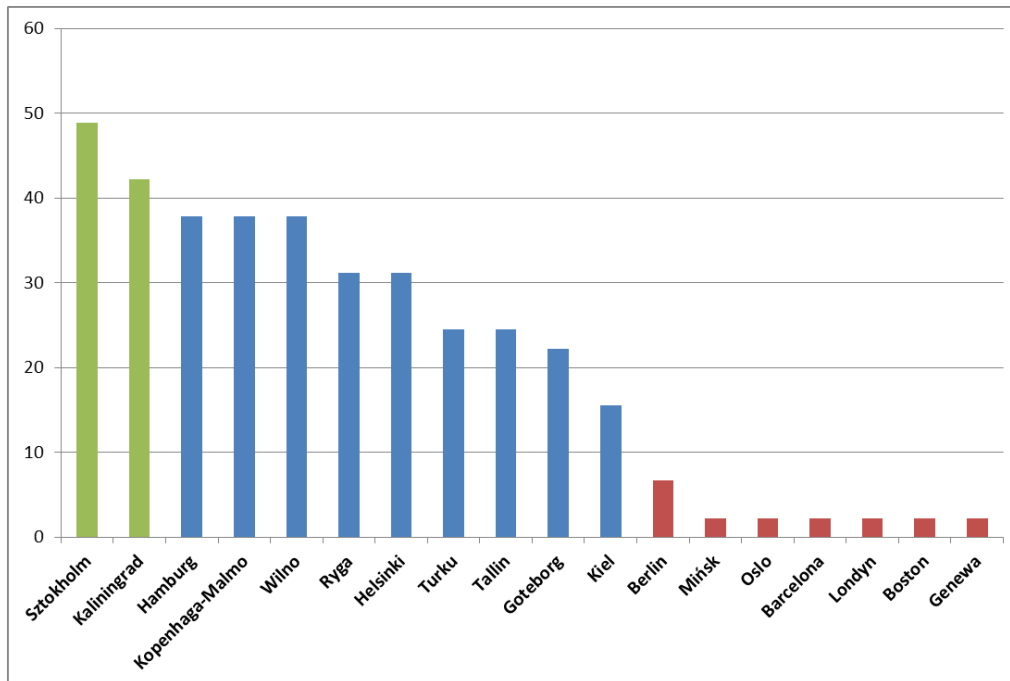


A2. Z którymi OM i miastami nasza Metropolia powinna wchodzić w relacje sieciowe w gospodarce? (proc. odpowiedzi)

Krajowe

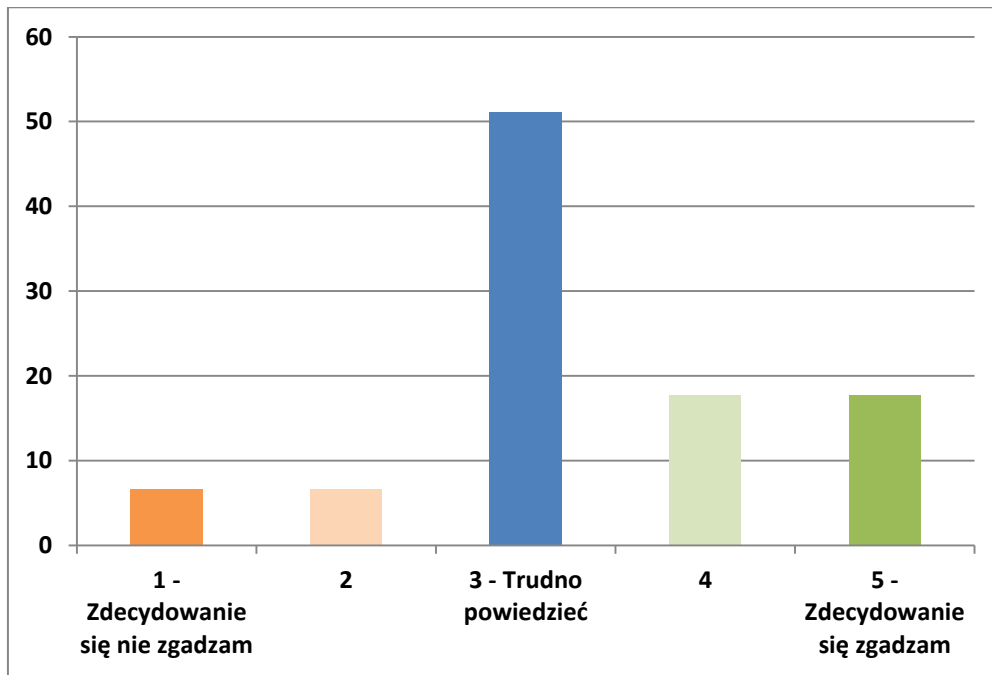


Zagraniczne

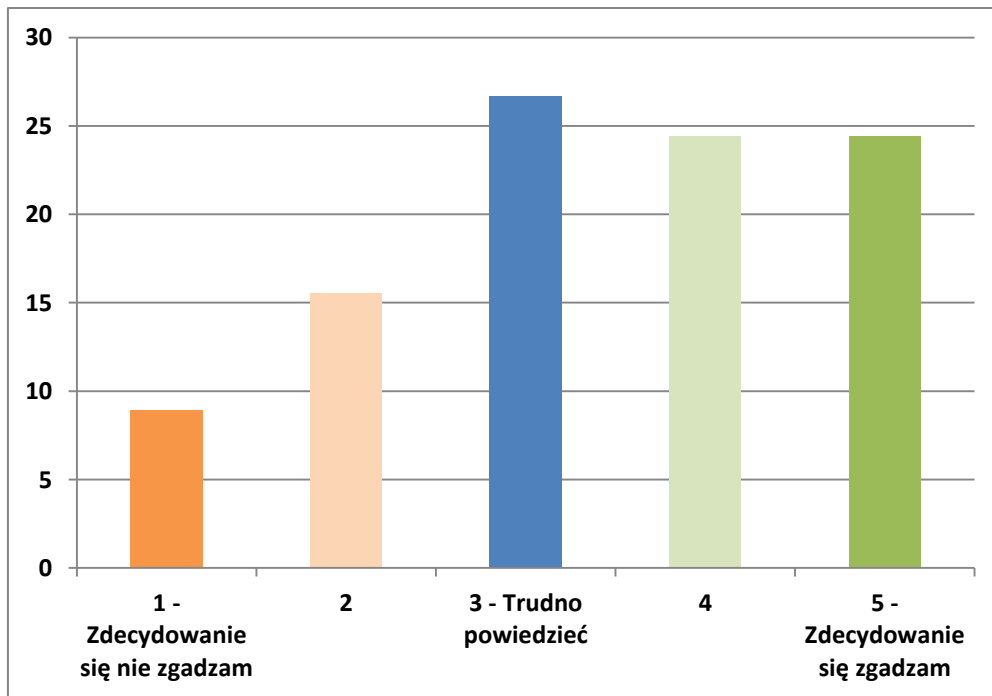




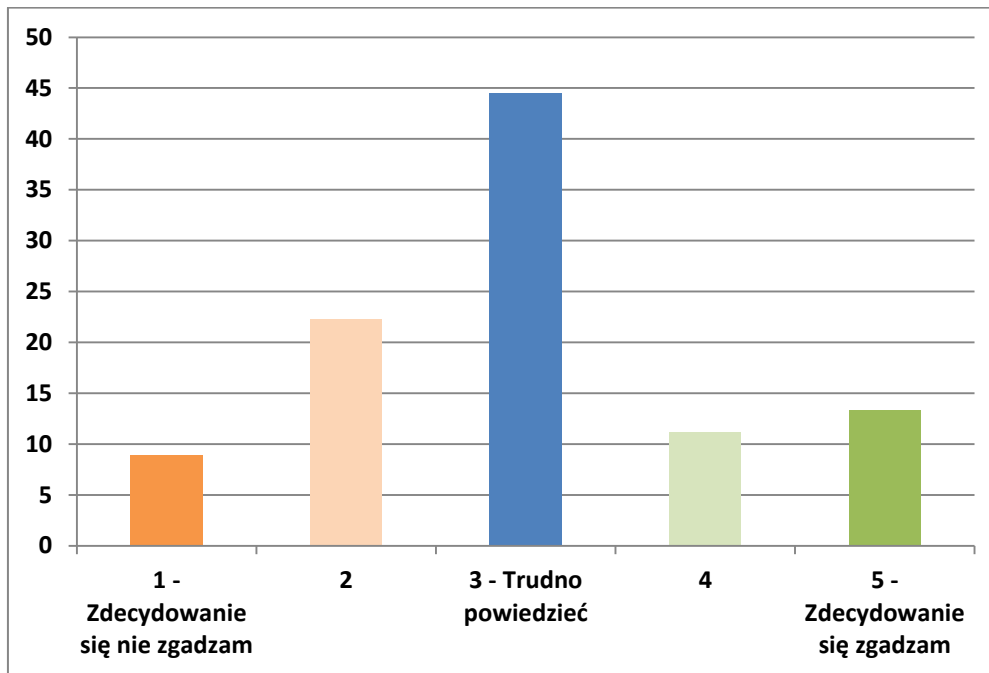
A3. Czy Pani/Pana zdaniem deindustrializacja OM jest realnym zagrożeniem dla jego rozwoju? (proc.)



A4. Gospodarka rdzenia i obszaru uzupełniającego Metropolii są wzajemnie komplementarne ? (proc.)



A5. Współczesna struktura gospodarki OM zwiększa czy redukuje jego ekspozycję i wrażliwość na szoki gospodarcze (proc. odpowiedzi)



A6. Wymień najważniejsze Twoim zdaniem cechy (pozytywne i negatywne) gospodarki naszego OM?

Cechy pozytywne

Lokalizacja nad Morzem Bałtyckim	<ul style="list-style-type: none"> <i>unikalność - bliskość morza</i> <i>brama na ośrodki (inne) nadmorskie (+)</i> <i>bliskość morza</i> <i>unikatowość lokalizacji</i> <i>dostęp do morza</i> <i>dostęp do morza (sektor logistyczny, stoczniowy)</i> <i>dostęp do morza</i> <i>ekspozycja morską</i> <i>morskość - indywidualizm</i> <i>nadmorskość</i> <i>położenie geograficzne</i> <i>centralne położenie względem Europy</i> <i>liniowe ułożenie OM (łatwość transportu kolejowego)</i> <i>liniowe ułożenie OM</i>
Elastyczność	<i>elastyczność gospodarki</i>
Wielkość rynku OM	<ul style="list-style-type: none"> <i>duży rynek</i> <i>duża liczba mieszkańców</i>
Poprawiająca się dostępność komunikacyjna w wyniku rozwoju infrastruktury	<ul style="list-style-type: none"> <i>poprawiająca się infrastruktura transportowa</i> <i>poprawiająca się infrastruktura</i>



	<p><i>poprawiająca się infrastruktura transportowa</i> <i>dobra komunikacja (drogowa, kolejowa, morska, rzeczna)</i> <i>dostępność drogowa do większych miast</i> <i>dogodny dostęp do OM</i> <i>coraz lepsza dostępność komunikacyjna</i> <i>rozwój infrastruktury drogowej</i> <i>sieć transportowa (dobra)</i></p>
Przedsiębiorczość mieszkańców OM	<p><i>przedsiębiorczość mieszkańców</i> <i>przedsiębiorczość mieszkańców</i></p>
Zróżnicowanie (różnorodność) gospodarki OM	<p><i>zróżnicowanie</i> <i>zróżnicowanie</i> <i>zróżnicowanie</i> <i>zróżnicowanie gospodarki</i> <i>zróżnicowanie sektorowe</i> <i>różnorodność</i> <i>różnorodność</i> <i>duże zróżnicowanie branż</i> <i>wielosektorowość - przemysł, turystyka, usługi</i></p>
Dynamika gospodarki - rozwój	<p><i>szybko rozwijająca się gospodarka</i> <i>wysoka aktywność gospodarcza</i> <i>wzrost inwestycji w regionie</i> <i>poszerzający się wachlarz branż inwestujących</i> <i>rozwój tradycyjnych branż</i> <i>rozwój branż nowoczesnych</i></p>
Otwartość	<p><i>otwartość</i> <i>zdolność do międzynarodowej współpracy</i></p>
Silne kluczowe sektory	
Gospodarka morska	<p><i>gospodarka nadmorska</i> <i>gospodarka morska</i> <i>powiązanie z morzem</i> <i>powiązanie z morzem</i> <i>porty morskie i stocznie</i> <i>silnie rozwijająca się branża portowo-logistyczna</i> <i>rozwój nowoczesnego przemysłu stoczniowego</i> <i>rozwój portów morskich (terminali kontenerowych)</i></p>
Turystyka	<p><i>turystyka</i> <i>turystyka</i> <i>potencjał turystyczny</i> <i>nowe centra kongresowe, wystawiennicze</i></p>
BPO – KIBS	<p><i>wzrost nowoczesnej pow. biurowej</i> <i>intensywny napływ firm z sektora BPO</i> <i>BPO</i> <i>potencjał wysokiej jakości KIBS-ów</i> <i>duży potencjał rozwoju sektora IT</i></p>
Unikalny sektor bursztynu	<p><i>bursztyn - indywidualizm</i></p>

Współpraca	<i>możliwości współpracy przedsiębiorców</i> <i>możliwości współpracy przedsiębiorców i nauki</i> <i>wspólne działania</i> <i>wspólne działania</i> <i>wymiana doświadczeń</i> <i>partnerstwo</i> <i>wzajemna pomoc</i>
Inicjatywy wspierające innowacyjność	<i>otwartość na innowacje (wsparcie instytucjonalne)</i> <i>pozytywny rozwój wysokiej techniki w oparciu o parki</i>
Kapitał ludzki i społeczny	<i>wykwalifikowana kadra</i> <i>wykształcony personel</i> <i>duża możliwość wyboru szkół</i> <i>duży kapitał społeczny</i> <i>oferta społeczna i kulturalna</i>

Cechy negatywne

<p><i>bezrobocie</i> <i>małe szanse dla młodych</i></p> <p><i>biurokracja (nadmierna)</i></p> <p><i>brak identyfikacji zasobów</i> <i>brak wymiany informacji</i></p> <p><i>brak relacji/słabe relacje rdzenia OM i otoczenia</i> <i>słabość zaplecza poza metropolią</i></p> <p><i>brak powiązań sieciowych w skali kontynentalnej</i> <i>niska kooperacja z innymi miastami i regionami</i></p> <p><i>jeszcze dość niski udział usług rynkowych</i> <i>mała współpraca między podmiotami (często dezinformacja)</i> <i>niewykorzystany potencjał turystyki śródlądowej</i></p> <p><i>peryferyjność</i> <i>ograniczenie przestrzenne (Trójmiejski Park Krajobrazowy)</i></p> <p><i>poza gospodarka morską brak innych specjalizacji</i> <i>rozwarstwienie w obszarze poziomym przedsiębiorczości (zróżnicowanie)</i></p> <p><i>skupienie się na kilku sektorach (outsourcing, IT) i brak wyraźnego wsparcia dla pozostałych</i> <i>brak wyraźnych specjalizacji wys. techn.</i></p> <p><i>sezonowość (4 krotnie)</i></p> <p><i>słaba dostępność telekomunikacyjna</i> <i>słabe połączenia komunikacyjne</i></p>
--

słabe powiązania komunikacyjne

upadek stoczni

wzajemne konkurencje a nie współpraca

brak współpracy

słabe rankingi dotyczące edukacji/słaba współpraca biznes - uczelnie wyższe

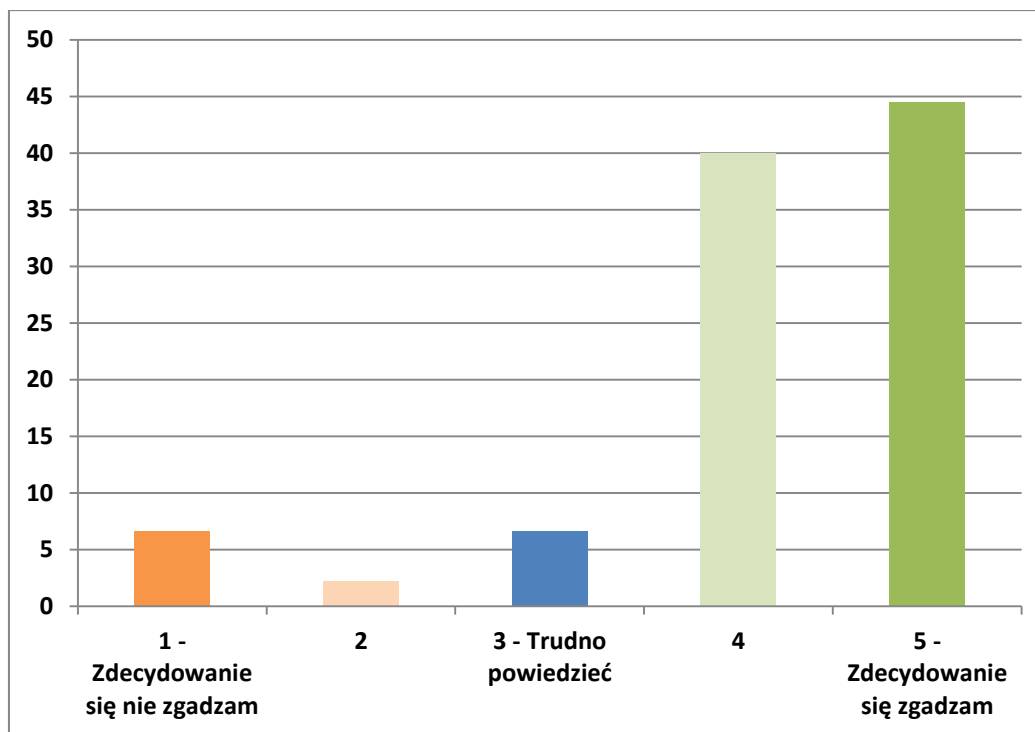
wzrost cen

zbyt niska innowacyjność

mała innowacyjność

zbyt niski udział nowoczesnych technologii

A7. Wyróżnianie kluczowych sektorów dla rozwoju OM jest uzasadnione (proc. odpowiedzi)



**A8. Wymień najważniejsze Twoim zdaniem kryteria identyfikacji kluczowych motorów rozwoju OM?**

<i>bezpieczeństwo</i>	bezpieczeństwo
<i>infrastruktura rozwoj infrastruktury</i>	dostępna infrastruktura
<i>bliskość morza i Trójmiasta dostępność – 3 krotnie położenie renta położenia</i>	dostępność - lokalizacja
<i>Edukacja – 4 krotnie</i>	edukacja
<i>funkcjonalne</i>	funkcjonalność
<i>elementy innowacji innowacyjność 8 - krotnie innowacyjność i nakłady na B+R potencjał innowacyjny</i>	innowacyjność
<i>Integracja wszystkich miast z OM znaczenie dla rozwoju obszarów Rdzenia znaczenie dla rozwoju obszarów Uzupełniających spójny rozwój regionu</i>	integracja OM – znaczenie dla OM
<i>wartość kapitału prywatnego gotowego do zainwestowania w dalszy rozwoj potencjał finansowy – 2 krotnie potencjał finansowy</i>	kapitał finansowy
<i>konkurencyjność</i>	konkurencyjność
<i>ilość zaangażowanych partnerów liczba podmiotów danej branży</i>	liczba podmiotów
<i>mała konkurencja</i>	niska konkurencja
<i>eksport potencjał eksportowy proeksportowy charakter</i>	potencjał eksportowy
<i>potencjał badawczo rozwojowy potencjał naukowy potencjał naukowy i edukacyjny wykorzystujące bazę naukową OM</i>	potencjał naukowy
<i>możliwości rozwoju potencjał na przyszłość szanse rozwoju w przyszłości (czy dana branża jest rozwojowa czy zanika) wysoka dynamika rozwoju</i>	potencjał rozwoju dotychczasowy i przyszły
<i>możliwość współpracy w obrębie regionu i OM współpraca na polu OM - instytucje-biznes - instytucje edukacyjne</i>	potencjał współpracy
<i>powiązania kontynentalne i globalne tworzenie powiązań międzynarodowych oddziaływanie na zewnątrz Powiązania sieciowe z otoczeniem</i>	powiązania zewnętrzne i internacjonalizacja
<i>generowane przychody kwota dochodów/ przychodów w danej branży - aktualna kwota dochodów/ przychodów w danej branży - szacunkowa przyszła przychodowość udział w tworzeniu PKB</i>	przychody

wartość dodana brutto	
dochodowość	rentowność
specjalizacja na tle kraju i innych OM (w znaczeniu wyjątkowości) tworzące specjalizacje obszaru unikalność wyjątkowość (wyróżnienie na tle kraju)	specjalizacja, unikalność
sektor przewidywalnie ważny w przyszłości tendencje rozwojowe zapotrzebowanie rynku odpowiadanie trendom globalnym	trendy
prawno-administracyjne	uwarunkowania regulacyjne
wykorzystanie zasobów ludzkich wykwalifikowana kadra wymiana doświadczeń zasoby ludzkie kapitał społeczny	zasoby ludzkie i kapitał społeczny
naturalne uwarunkowania oparte na zasobach wykorzystanie zasobów naturalnych zasoby zasoby regionu	zasoby naturalne
generowaniem miejsc pracy jakość miejsc pracy liczba miejsc pracy liczba miejsc pracy istniejących w danej branży liczba miejsc pracy, jaka może szacunkowo powstać w danej branży liczba pracujących danej branży potencjał do tworzenia nowych miejsc pracy potencjał w zakresie kreowania miejsc pracy skupisko pracujących tworzenie miejsc pracy udział w liczbie miejsc pracy i strukturze rozróżnienia walka z bezrobociem	zatrudnienie

A9. Wymień najważniejsze Twoim zdaniem sektory/branże kluczowe dla współczesnego rozwoju OM?

Turystyka	turystyka (17 razy) turystyka (szeroko pojęta) 2 razy turystyka medyczna – 2 razy turystyka morska turystyka pielgrzymkowa turystyka wypoczynkowa turystyka wyspecjalizowana: event’y artystyczne kulturalne o randze światowej turystyka zdrowotna/medyczna usługi turystyczne i okołoturystyczne
Transport, spedycja, logistyka głównie w oparciu o porty morskie	dystrybucja logistyka – 6rotnie logistyka i transport – 2rotnie porty – 2 razy

	<p>przemysł portowy i logistyczny sektor portowo-logistyczny spedycja/logistyka transport – 9 krotnie żegluga śródlądowa komunikacja</p>
Przemysł stoczniowy	<p>budowa łodzi i statków budownictwo okrętowe gospodarka morska (stocznie) przemysł stoczniowy - 10 krotnie przemysł stoczniowy (morski i rzeczny) wysoko technologiczny przemysł stoczniowy specjalistyczne jednostki pływające lekki stoczniowy</p>
Gospodarka morska	<p>gospodarka morska- 9 krotnie gospodarka morska: turystyka morska, przemysł morski, transport, logistyka morska konstrukcje morskie, w tym offshore morski morska rybołówstwo 3</p>
Rolnictwo i sektor rolno-spożywczy	<p>produkcja żywności przetwórstwo spożywcze rolnictwo – 5 krotnie</p>
Biotechnologie i farmaceutyki	<p>biotechnologia i chemia lekka sektor bio (farmacja, biotechnologia, kosmetyka) branża farmaceutyczna farmaceutyka</p>
ICT	<p>branża IT – 7 krotnie branża ICT – 4 krotnie budowa systemów ICT i sterowania automatycznego informatyczna technologie informacyjne technologie informatyczne telekomunikacja usługi informatyczne elektronika</p>
Produkcja mebli – przetwórstwo drewna	<p>produkcja mebli przemysł meblarski przemysł drzewny</p>
BPO - KIBS	<p>BPO - 2 krotnie BPO/SSC usługi biznesowe usługi oparte na wiedzy usługi - outsourcing ?</p>
Chemiczny i petrochemiczny	<p>chemia lekka i ciężka paliwowy petrochemiczna przemysł chemiczny – 2 chemia lekka przemysł rafineryjny sektor chemiczny</p>

	<i>sektor paliwowo-energetyczny</i>
B+R	<i>badania i rozwój nauka 2 krotnie nowoczesne technologie sektor B+R</i>
Bursztytnictwo - jubilerstwo	<i>Bursztyn – 2 krotnie BURSZTYNNICTWO jubilerstwo</i>
Sektory kreatywne	<i>branże kreatywne kulturowy przemysły kreatywne sektor kreatywny</i>
Usługi edukacyjne	<i>edukacja edukacja wyspecjalizowana szkolnictwo - każdy poziom</i>
Energetyka w tym OZE	<i>energetyczna energetyka 4 krotnie energetyka odnawialna energia OZE OZE produkcja urządzeń, generowanie energii i dystrybucja ekoenergetyka ekoenergia</i>
Budownictwo	<i>Budownictwo - 2 krotnie</i>
Metalowy	<i>przemysł metalowy</i>

A10. Wymień najważniejsze Twoim zdaniem podmioty gospodarcze o strategicznym znaczeniu dla rozwoju gospodarki obszaru metropolitalnego?

<i>Grupa Lotos</i>	16
<i>Energa</i>	13
<i>Port Gdynia</i>	11
<i>Port Gdańsk</i>	10
<i>Polpharma</i>	6
<i>LPP</i>	5
<i>Port lotniczy</i>	5
<i>Grupa Remontowa</i>	4
<i>DCT</i>	3
<i>Ergo Hestia</i>	2
<i>Asseco</i>	1
<i>Bayer</i>	1
<i>Blu Media</i>	1
<i>CTO</i>	1
<i>Flextronics</i>	1
<i>Intel</i>	1
<i>Lufthansa Systems</i>	1

A11. Odpowiadając na powyższe pytanie jakimi kierowała się Pani/kierował się Pan kryteriami?

analiza OM
dostępne zasoby
dostęp do rynków
dostępna wiedza
dynamika rozwoju
ekonomicznymi
ilość zatrudnionych osób
innovacyjność, high-tech
jakością
kapitał na inwestycje
konkurencyjność
kryteria z pkt. A8
liczba miejsc pracy w danych podmiotach/ branżach
liczba pracujących
liczba zatrudnionych pracowników z terenu całego obszaru GOM
lista największych firm lokalnymi
miejsce zamieszkania
możliwość rozwoju
oddziaływanie na obszar
ogólna znajomość rynku
Potencjał rozwoju
Potencjał zatrudnienia
Potencjałem ekonomicznym
Potencjałem kadrowym
pozycja na rynku/kapitałem
prywatnych odczuć
przychody ze sprzedaży
rozpoznawalność marki
rozwój branż
rozwój OM
sektory związane z morzem
społecznymi
swoich związków ze środowiskiem naukowym
usieciowienie gospodarki
wiedza
wiedzą i doświadczeniem
wielkości firm
wielkości przychodów
wielkością przedsiębiorstwa
wielkością zatrudnienia
wielkość
wielkość dochodów firmy
wielkość dochodów/ przychodów
wpływ klastrów - logistyka
wpływ największych przedsiębiorstw na rozwój OM
wpływ przemysłów kreatywnych na rozwój OM

wpływy z podatków
współpraca sieciowa
wykorzystanie zasobów
zapowiedź rozwoju wysokich i cennych kompetencji
zatrudnienie
znaczenie dla regionu
znaczenie dla rozwoju obszaru
znaczenie gospodarcze (obroty), zdolność lobbowania
znaczenie w odniesieniu dla konkretnego miejsca
znana nazwa (marka)
zatrudnieniem

A12. Wymień najważniejsze Twoim zdaniem instytucje/organizacje wspierające/otoczenia o strategicznym znaczeniu dla gospodarki obszaru metropolitalnego?

Instytucja	Liczba wskazań
GPNT	11
PPNT	11
ARP	10
Urząd Marszałkowski	8
GUM	6
PG	6
UG	6
GARG	5
Inkubatory przedsiębiorczości	5
PSSE	5
Pracodawcy Pomorza	3
ARG	2
GOM	2
Inkubator Starter	2
InnoBaltica	2
Invest in Pomerania	2
Słupska SSE	2
Gdańska Fundacja Przedsiębiorczości	1
Gdański Klub Biznesu	1
GOT	1
IBnGR	1
Klaster Budowlany	1
Klaster ICT Interizon	1
MTG	1
Norda	1
PARP	1
PSPD	1
RIGP	1
Związek Miast i Gmin Morskich	1

A13. Wymień najbardziej perspektywiczne dla OM Twoim zdaniem sektory/branże biorąc za punkt odniesienia perspektywę strategiczną roku 2030?

<i>Rolno-spożywczy</i>	Sektor rolno - spożywczy
<i>B+R</i>	B+R
<i>nauka</i>	
<i>nowe technologie</i>	
<i>technologie smart</i>	
<i>biotechnologie i chemia lekka</i>	Biotechnologie
<i>BPO</i>	BPO
<i>BPO/SSC</i>	
<i>sektor BPO</i>	
<i>Budownictwo – 4 krotnie</i>	Budowlany
<i>chemia</i>	Przemysł chemiczny i petrochemiczny
<i>sektor chemiczny</i>	
<i>Sektor paliwowy</i>	
<i>edukacja</i>	Edukacja
<i>szkolnictwo zawodowe</i>	Środowisko
<i>branże środowiskowe</i>	
<i>bezpieczeństwo energetyczne</i>	Energetyka
<i>efektywność energetyczna i jakość powietrza energetyczna</i>	
<i>energetyka/ICT</i>	
<i>mobilność elektryczna</i>	
<i>OZE</i>	
<i>produkcja i przesył energii energetycznej (magazynowanie energii)</i>	
<i>sektor paliwowo-energetyczny</i>	
<i>branża farmaceutyczna</i>	
<i>branża farmaceutyczno-chemiczna</i>	Farmaceutyki
<i>Farmacja</i>	Bursztynnictwo
<i>Bursztynnictwo</i>	
<i>branża IT</i>	ICT
<i>branże hi-tech, IT, BPO</i>	
<i>ICT</i>	
<i>informatyczna</i>	
<i>Informatyka – 2</i>	
<i>informatyzacja</i>	
<i>IT – 6 krotnie</i>	
<i>Telekomunikacja</i>	
<i>bioinformatyka i inne zastosowania informatyki</i>	
<i>prawny</i>	KIBS
<i>usługi oparte na wiedzy</i>	
<i>wyspecjalizowane usługi</i>	
<i>Usługi prawne</i>	Sektory kreatywne
<i>branże kreatywne</i>	
<i>sektor kreatywny</i>	
<i>sektor kreatywny + lekki stoczniowy</i>	Gospodarka morska
<i>eksploatacja zasobów naturalnych</i>	
<i>gospodarka morska</i>	

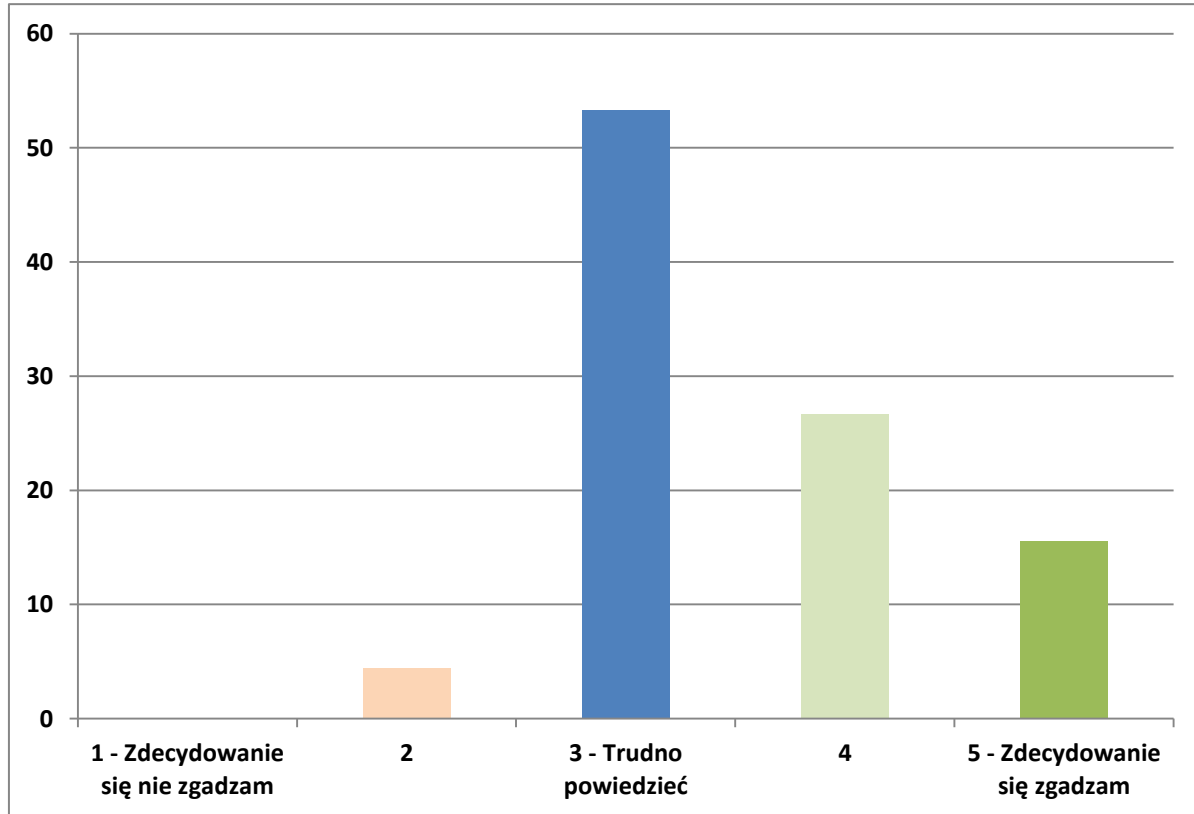
<i>gospodarka morską</i>	
<i>gospodarka morską</i>	
<i>gospodarka morską</i>	
<i>gospodarka morską</i>	
<i>gospodarka morską i rzeczna</i>	
<i>high tech konstrukcje morskie</i>	
<i>Konstrukcje morskie z offshore i specjalistycznymi jednostkami pływającymi</i>	
<i>morski sektor</i>	
<i>morze</i>	
<i>przemysł morski</i>	
<i>wykorzystanie zasobów morza</i>	
<i>Technologie OFFSHORE</i>	
<i>produkcja specjalistyczna</i>	
<i>Producyjna</i>	
<i>przemysł</i>	
<i>przetwórstwo</i>	
<i>Przetwórstwo</i>	Stoczniowy
<i>budowa statków specjalistycznych (wydobywczych, platform)</i>	
<i>przemysł stoczniowy</i>	
<i>stocznie</i>	TSL
<i>infrastruktura transportowa</i>	
<i>Logistyka – 6 krotnie</i>	
<i>logistyka/transport</i>	
<i>portowo-logistyczna/przemysły morskie</i>	
<i>porty</i>	
<i>przemysł portowy i logistyczny</i>	
<i>Spedycja – 2</i>	
<i>Transport – 5</i>	
<i>transport (TSC)</i>	
<i>transport i logistyka</i>	
<i>transport i spedycja</i>	
<i>transport morski</i>	
<i>transport w tym morski</i>	
<i>transport, spedycja, logistyka</i>	
<i>Transport/logistyka</i>	
<i>Transportowa</i>	
<i>Żegluga śródlądowa</i>	
<i>branża turystyczna</i>	
<i>hotelarstwo i gastronomia</i>	
<i>Turystyczna</i>	
<i>Turystyka – 13 krotnie</i>	
<i>turystyka (szeroko rozumiana)</i>	
<i>usługi turystyczne i okołoturystyczne</i>	
<i>agroturystyka</i>	Usługi zdrowotne
<i>Medycyna</i>	
<i>usługi zdrowotne</i>	

A14. Odpowiadając na powyższe pytanie jakimi kierowała się Pani/kierował się Pan kryteriami?

<i>dotychczasowy szybki rozwój</i>	dynamika rozwoju
<i>Informacja z mediów</i>	informacja
<i>informacje z portalu Invest in Pomerania</i>	
<i>innowacyjność</i>	innowacyjność
<i>kreowanie kierunków strategii</i>	kierunki strategiczne
<i>koniunktura światowa</i>	koniunktura
<i>dostępność</i>	lokalizacja
<i>lokalizacja</i>	
<i>Położenie</i>	
<i>oddziaływanie na obszar</i>	oddziaływanie
<i>wpływ na środowisko</i>	
<i>perspektywa rozwoju</i>	perspektywy rozwoju
<i>Potencjał eksportu</i>	potencjał eksportu
<i>dostępność środków na rozwój</i>	potencjał kapitałowy
<i>kapitał prywatny na rozwój</i>	
<i>walorami przyrodniczymi</i>	potencjał naturalny
<i>potencjał naukowy i infrastrukturalny</i>	potencjał naukowy
<i>potencjał</i>	potencjał rozwoju
<i>potencjał rozwojowy</i>	
<i>Potencjał rozwoju</i>	
<i>Potwencjał</i>	
<i>rozwój branż i ich przyszłość ekonomicznym</i>	
<i>społecznym</i>	
<i>walorami kulturowymi</i>	
<i>rosnące znaczenie kluczowych technologii KET</i>	potencjał technologiczny
<i>Potencjał zatrudnienia</i>	potencjał zatrudnienia
<i>poziom zatrudnienia</i>	
<i>charakter regionu</i>	specyfika regionu
<i>lokalnymi</i>	
<i>specyfiką OM</i>	
<i>zrównoważony rozwój</i>	specyfika sektora
<i>obecny stan rozwoju branż</i>	
<i>potencjał branży</i>	
<i>potencjał branży w OM dzisiaj</i>	
<i>potencjał dotychczasowe</i>	
<i>rozwój OM</i>	
<i>znaczenie dla regionu</i>	
<i>Światowe trendy</i>	trendy
<i>tendencje rozwojowe ogólnoswiatowe</i>	
<i>trendy</i>	
<i>trendy demograficzne</i>	
<i>trendy rozwojowe (zielona gospodarka, serwicyzacja, gospodarka oparta na wiedzy)</i>	
<i>Dziedzictwo kulturowe</i>	
<i>efektywność energetyczna i jakość powietrza</i>	uwarunkowania naturalne

naturalnymi uwarunkowaniami (dostęp do morza)	wiedza
ogólna znajomość gospodarki	
spostrzeżenia	
wiedza	
wiedza na temat funkcjonowania GOM	
Własna obserwacja	

A15. Wyróżnianie obszarów tzw. inteligentnych specjalizacji (*smart specialization*) dla rozwoju OM jest uzasadnione (proc. odpowiedzi)



A16. Wymień najbardziej perspektywiczne dla OM Twoim zdaniem obszary *smart specialization*?

Biotechnologia (2)

biotechnologie i chemia lekka (technologie i terapie w chorobach cywilizacyjnych i okresu starzenia)

branża farmaceutyczna

branże bio

przemysł farmaceutyczny

technologie i produkty z obszaru biotechnologii i medycyny

back office z sektora finansowego

BPO

budownictwo

bursztynnictwo

szkolnictwo zawodowe

bezpieczeństwo energetyczne

efektywność energetyczna i jakość powietrza

energetyka

energetyka odnawialna (2)

produkcja magazynów energii

ICT (7)

ICT w usługach zdrowotnych

ICT w zarządzaniu przemysłami morskimi

nowoczesne technologie w zarządzaniu miastem

oprogramowanie

społeczeństwo digitalne

technologie smart (komunikacja, wspomaganie decyzji, zarządzanie danymi w chmurze itp)

wyspecjalizowane technologie ICT i ich zastosowane w innych branżach

budowa jachtów

KIBS

sektor kreatywny (2)

gospodarka morska

konstrukcje morskie

konstrukcje morskie z offshore i specjalistycznymi jednostkami pływającymi

przemysł morski (2)

wykorzystanie zasobów M. Bałtyckiego

tematy środowiskowe

innowacyjne rozwiązania zmniejszające zatłoczenie w miastach, zarządzanie transportem/ruchem

innowacyjne rozwiązania portowo-logistyczne

logistyka

przemysł morski i logistyka

spedycja

transport (2)

żegluga śródlądowa

Turystyka (3)

turystyka biznesowa

turystyka czasu wolnego

turystyka medyczna

turystyka, sport, rekreacja

turystyka medyczna (spa, rekreacja)

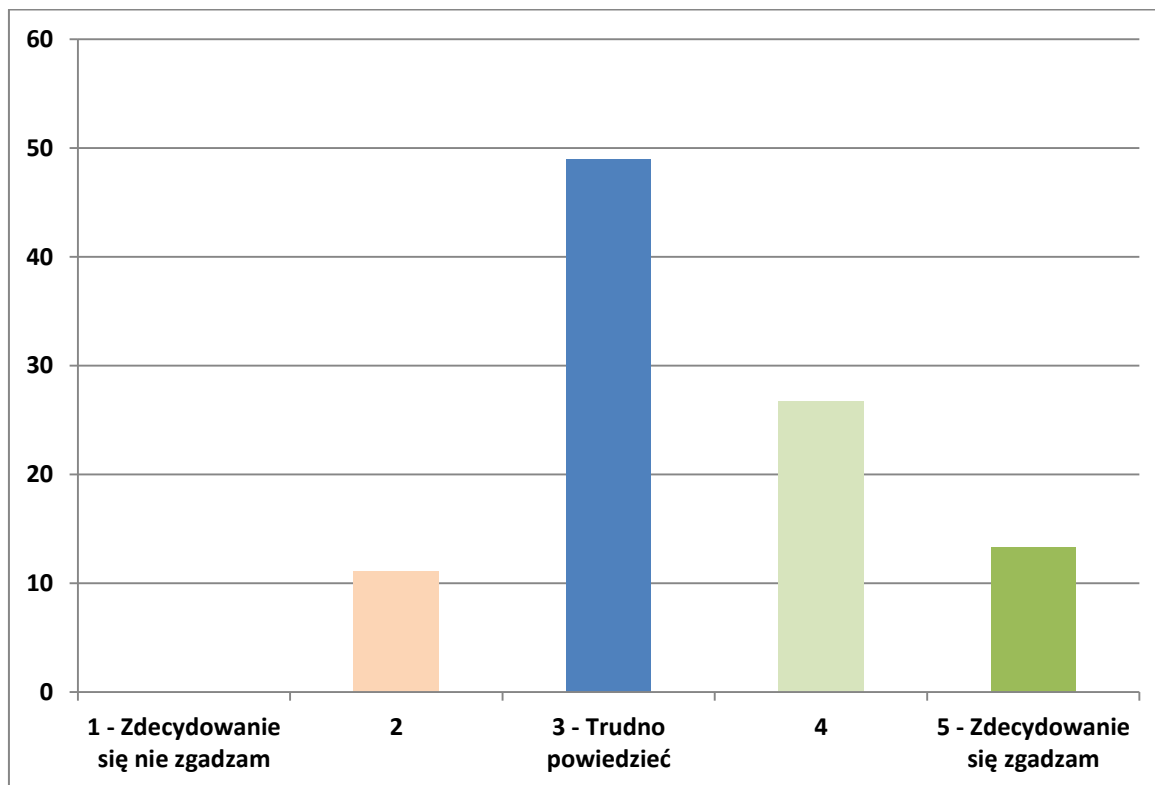
turystyka "inteligentna"

turystyka nadmorska

Czy wszystko musi być smart? Dobrze wykwalifikowani fachowcy są zdecydowanie istotni. Bez nich nigdzie nie zajdziemy

A17. Czy na podstawie Pani/Pana wiedzy można mówić o występowaniu specjalizacji funkcjonalnej w ramach Obszaru Metropolitalnego? (proc. odpowiedzi)

Przez *specjalizację funkcjonalną* należy rozumieć specjalizację poszczególnych gmin czy powiatów OM nie według sektorów ale funkcji np. produkcja przemysłowa, działy B+R, siedziby firm, usługi back office etc.



**A18. Jakie są najważniejsze Pana/Pani zdaniem współczesne bariery rozwoju gospodarki OM?**

<i>demografia</i>	Uwarunkowania demograficzne i migracja
<i>emigracja</i>	
<i>brak odpowiedniego szkolnictwa zawodowego</i>	System edukacji
<i>brak spójności pomiędzy kierunkami nauczania a potrzebami biznesu/gospodarki</i>	
<i>deficyty w systemie edukacji</i>	
<i>deficyty w systemie edukacji</i>	
<i>edukacja (2)</i>	
<i>nie wykorzystywany system edukacji</i>	
<i>niedopasowanie oferty szkolnictwa do potrzeb rynku</i>	
<i>dostępność energii</i>	Bezpieczeństwo energetyczne
<i>brak informacji w Obszarach Uzupełniających</i>	Bariery informacyjne
<i>brak skutecznego przepływu informacji</i>	
<i>brak wiedzy co dzieje się za "obwodnicą"</i>	
<i>dezinformacja</i>	
<i>kompleksowa informacja</i>	
<i>niska wiedza o możliwych obszarach współpracy z partnerami w regionie i poza nim</i>	
<i>niska wiedza o potrzebach rynków zagranicznych</i>	
<i>słaba informacja gospodarcza na poziomie osiągalnym dla mieszkańców</i>	Niedorozwój infrastruktury/ system komunikacji
<i>Brak OPAT (wąskie gardło transportowe w pobliżu m. Redy)</i>	
<i>braki infrastrukturalne</i>	
<i>istniejące wciąż ograniczenia transportowe</i>	
<i>słaba przepustowość dróg</i>	
<i>słabe powiązania komunikacyjne</i>	
<i>słabe powiązania transportowe</i>	
<i>słabo rozwinięty system transportowy</i>	Niski poziom internacjonalizacji
<i>słaby poziom integracji systemów technicznych (głównie transportowy)</i>	
<i>zły stan dróg</i>	
<i>słaba internacjonalizacja gospodarki, także społeczna</i>	Niski poziom internacjonalizacji
<i>słaba internacjonalizacja OM</i>	
<i>nie wystarczające powiązania zagraniczne</i>	
<i>brak doświadczeń</i>	Deficyty zasobów ludzkich
<i>brak wykwalifikowanych kadr</i>	
<i>niedostatecznie wykwalifikowany kapitał ludzki</i>	
<i>niewykwalifikowany kapitał społeczny</i>	
<i>niewystarczające zasoby ludzkie</i>	
<i>Niska skłonność pracowników do zdobywania umiejętności, podnoszenia bądź zmiany kwalifikacji zawodowych</i>	
<i>siła robocza</i>	
<i>wykwalifikowana kadra pracownicza</i>	Ograniczenia kapitałowe
<i>brak finansów</i>	
<i>Brak wystarczających funduszy na intensywną działalność OM</i>	
<i>brak wystarczających zasobów finansowych na innowacje i unowocześnienie procesu usługowego czy produkcyjnego</i>	
<i>dostęp do kapitału</i>	



<i>niewystarczający kapitał finansowy</i>	Natężenie konkurencji
<i>ograniczone środki finansowe</i>	
<i>trudny dostęp do kapitału</i>	
<i>brak komplementarności</i>	
<i>konkurencyjność wewnątrz OM</i>	
<i>rosnąca konkurencja innych miast i krajów</i>	Peryferyjność – niski poziom dostępności
<i>rywalizacja</i>	
<i>peryferyjność</i>	
<i>położenie geograficzne</i>	Miękkie bariery rozwoju
<i>słaba dostępność</i>	
<i>"ambicjonalne"</i>	
<i>konflikt pomiędzy Gdynią a Gdańskiem</i>	
<i>konflikty wewnątrz</i>	
<i>mentalna (trudność w przełamywaniu barier)</i>	Polityka gospodarcza
<i>Niska skuteczność polityki innowacyjnej i morskiej</i>	
<i>uwarunkowania polityczne</i>	
<i>Polityka krajowa/międzynarodowa</i>	Brak marki
<i>brak marki promującej metropolię</i>	
<i>brak uwarunkowań prawnych (brak ustawy metropolitalnej)</i>	Bariery regulacyjne
<i>instytucjonalna</i>	
<i>legislacyjno-instytucjonalna</i>	
<i>ograniczenie unijne dot. Stoczni i Ryboustwa</i>	
<i>plany zagospodarowania przestrzennego</i>	
<i>prawne</i>	Bariery rynkowe
<i>brak central firm</i>	
<i>brak wystarczających rynków zbytu</i>	
<i>ekonomiczne</i>	
<i>koszty prowadzenia działalności</i>	
<i>mała innowacyjność</i>	
<i>niedostatek dużych przedsiębiorstw</i>	
<i>niska innowacyjność przedsiębiorstw</i>	
<i>niska innowacyjność</i>	
<i>niski poziom innowacyjności gospodarki</i>	
<i>niski poziom innowacyjności gospodarki, w tym słaba współpraca środowisk naukowych i biznesu</i>	
<i>sezonowość</i>	
<i>brak myślenia perspektywicznego</i>	Niski poziom inteligencji strategicznej
<i>brak określenia kluczowych kierunków rozwoju -> specjalizacji</i>	
<i>brak spójnej wizji rozwoju</i>	
<i>brak wiedzy dotyczącej strategicznego zarządzania</i>	
<i>odwrócenie od potencjału wodnego (nie tylko morskiego)</i>	
<i>zarządzanie GOM wymaga zmiany</i>	Brak terenów inwestycyjnych
<i>zarządzanie regionem</i>	
<i>brak terenów rozwojowych</i>	
<i>Wysokie koszty inwestycji infrastrukturalnych, brak uzbrojenia terenów inwestycyjnych atrakcyjnych dla inwestorów</i>	Kultura współpracy
<i>brak jedności JST</i>	
<i>brak powiązania nauka-biznes</i>	
<i>brak systematycznego wsparcia współpracy nauka-biznes</i>	
<i>brak współpracy – 4 krotnie</i>	





<i>brak współpracy biznesu i samorządu z nauką</i>	
<i>brak współpracy instytucjonalnej, przede wszystkim podmiotów politycznych</i>	
<i>brak współpracy miast i gmin z obszaru GOM</i>	
<i>brak współpracy np. z powiatem</i>	
<i>brak współpracy pomiędzy JST z OM</i>	
<i>brak wystarczającej współpracy nauki z gospodarką</i>	
<i>małe usieciowienie</i>	
<i>nie wystarczające powiązania zagraniczne</i>	
<i>niewielka współpraca nauki z biznesem</i>	
<i>niewystarczająca współpraca podmiotów OM</i>	
<i>słaba współpraca w OM</i>	
<i>Dominacja rdzenia GOM</i>	
<i>dysproporcje społeczne</i>	
<i>różne poziomy rozwoju OM</i>	
<i>skupienie się tylko na miastach</i>	

A19. Patrząc w przyszłość: Jakie są kluczowe (najbardziej prawdopodobne i najistotniejsze) Pana/Pani zdaniem zagrożenia dla rozwoju gospodarki OM?

<i>bezpieczeństwo energetyczne</i>	Bezpieczeństwo
<i>bezpieczeństwo informacyjne (zabezpieczenie sieci i urządzeń informatycznych)</i>	
<i>niskie zasoby energetyczne</i>	
<i>nasilenie negatywnych procesów demograficznych</i>	Kryzys demograficzny i odpływ kadr
<i>słabnący potencjał demograficzny</i>	
<i>starzenie się społeczeństwa</i>	
<i>emigracja ludności</i>	
<i>migracje ludności</i>	
<i>odpływ kadry pracowniczej za granicę</i>	
<i>odpływ młodych, zdolnych absolwentów</i>	Zła polityka
<i>Brak mechanizmów wspierających inwestycję i eksport</i>	
<i>wzrost wszelkiego rodzaju opłat związanych z prowadzeniem działalności</i>	
<i>brak perspektywy rozwoju instrumentów wsparcia dla tworzenia oferty dobrze skomunikowanych i uzbrojonych terenów</i>	
<i>brak perspektywicznego myślenia</i>	Edukacja
<i>zbyt słabe pobudzanie innowacyjności, m.in. przez kształcenie na uczelniach</i>	
<i>zmiany w szkolnictwie powodujące w dużej mierze obniżenie poziomu nauczania</i>	
<i>słaba więź inwestorów zagranicznych z regionem</i>	Inwestycje zagraniczne
<i>ucieczka dużych inwestorów</i>	
<i>zbyt mały napływ dużych inwestorów o znaczeniu strategicznym</i>	
<i>brak kapitału</i>	Brak kapitału i jego błędna alokacja
<i>brak wystarczających nakładów na badania naukowe</i>	
<i>finansowe</i>	
<i>niedostatek / ograniczenie środków publicznych na rozwój, a</i>	



szczególnie wsparcie innowacyjności np. z funduszy zagranicznych	
rozdrobienie środków na wzrost innowacji	
wybudowanie centrów ... [?!] ze względu na sferę infrastrukturalno-mieszkaniową	Złe ukierunkowanie rozwoju
niewydajny system transportowy o bardzo dużych kosztach utrzymania	
przeciążenia arterii komunikacyjnych (DK nr 91, zbyt wysokie opłaty dla transportu na autostradach)	Infrastruktura i komunikacja
brak odpowiedniej sieci transportowej (Powinniśmy zostać rzeczywistym konkurentem Hamburga, ale ciągle jest to hamowane!)	
kokurencja ze strony portów niemieckich	
konkurencja innych portów np. Hamburg	
konkurencyjność	
konkurencyjność innych ośrodków	Konkurencja
spadek pozycji Gdańska na arenie krajowej	
wypłacalność kontrahentów	
ciągące się skutki kryzysu gospodarczego - brak wystarczającej siły nabywczej u ludności	
kryzys międzynarodowy	Kryzys
przedłużająca się stagnacja/słaby wzrost gospodarki europejskiej oraz kryzys w stosunkach z Rosją	
peryferyjność	
peryferyjność obszaru	Peryferyjność
peryferyzacja	
brak profesjonalizmu	
nie dostrzeganie i nie rozwijanie potencjału ludzkiego	
nie rozwijanie kultury pracy	Miękkie bariery
niskie zaangażowanie mieszkańców	
zmiany w mentalności młodzieży - przyszłych pracowników	
ograniczenie się do jednej specjalizacji	nadmierna specjalizacja
niska jakość produktów i usług	
niskie tempo wprowadzania na rynek nowych produktów/usług	
utrata rynków zbytu na produkowane towary	Oferta
zmniejszenie handlu zagranicznego	
Odseparowanie od Trójmiasta Obszarów Uzupełniających	Podziały wewnętrzne
destabilizacja polityczna	
konflikty polityczne	
konflikty!	
niestabilność polityczna	uwarunkowania polityczne
polityka	
uwarunkowania polityczne	
zmiana władzy samorządowej	
zanik lokalnej przedsiębiorczości	przedsiębiorczość
fiskalne i prawne bariery rozwoju gospodarki	regulacje
Bezrobocie – 3 krotnie	
Brak miejsc pracy	bezrobocie
krótki sezon turystyczny	
sezonowość	sezonowość

	strategia
<i>ekologia</i>	środowiskowe
<i>klęski żywiołowe - coraz częściej występujące</i>	
<i>zanieczyszczenie środowiska</i>	
<i>zatrucie wody w Bałtyku</i>	
<i>brak terenów rozwojowych w obszarach uzupełniających</i>	tereny inwestycyjne
<i>ambicje własne - brak współpracy</i>	brak współpracy
<i>brak partnerów</i>	
<i>brak woli politycznej władz do odważnych działań i słuchania biznesu i nauki</i>	
<i>brak współpracy</i>	
<i>brak współpracy wymagającej rezygnacji z celów własnych na rzecz wspólnych</i>	
<i>niewystarczający poziom współpracy między uczelniami wyższymi, biznesem i sferą B+R na terenie O</i>	
<i>Roz... [?!] instytucji wspierającej gospodarkę (rywalizacja o klienta a nie współdziałanie)</i>	wyczerpywanie się zasobów
<i>rywalizacja</i>	
<i>brak surowców</i>	zasoby ludzkie w tym edukacja
<i>brak ludzi do pracy z odpowiednim wykształceniem</i>	
<i>niedostosowanie edukacji do potrzeb rynku pracy</i>	
<i>zbyt słabe pobudzanie innowacyjności, m.in. przez kształcenie na uczelniach</i>	
<i>zmiany w szkolnictwie powodujące w dużej mierze obniżenie poziomu nauczania</i>	
<i>niedostosowanie systemu edukacji do wymogów rynku pracy</i>	
<i>niewystarczające zasoby ludzkie</i>	
<i>różne potrzeby</i>	zróżnicowanie
<i>brak zainteresowania zewn. inwestorów</i>	niska atrakcyjność inwestycyjna

A20. Patrząc w przyszłość: Jakie są kluczowe (najbardziej prawdopodobne i najistotniejsze) Pana/Pani zdaniem szanse dla rozwoju gospodarki OM?

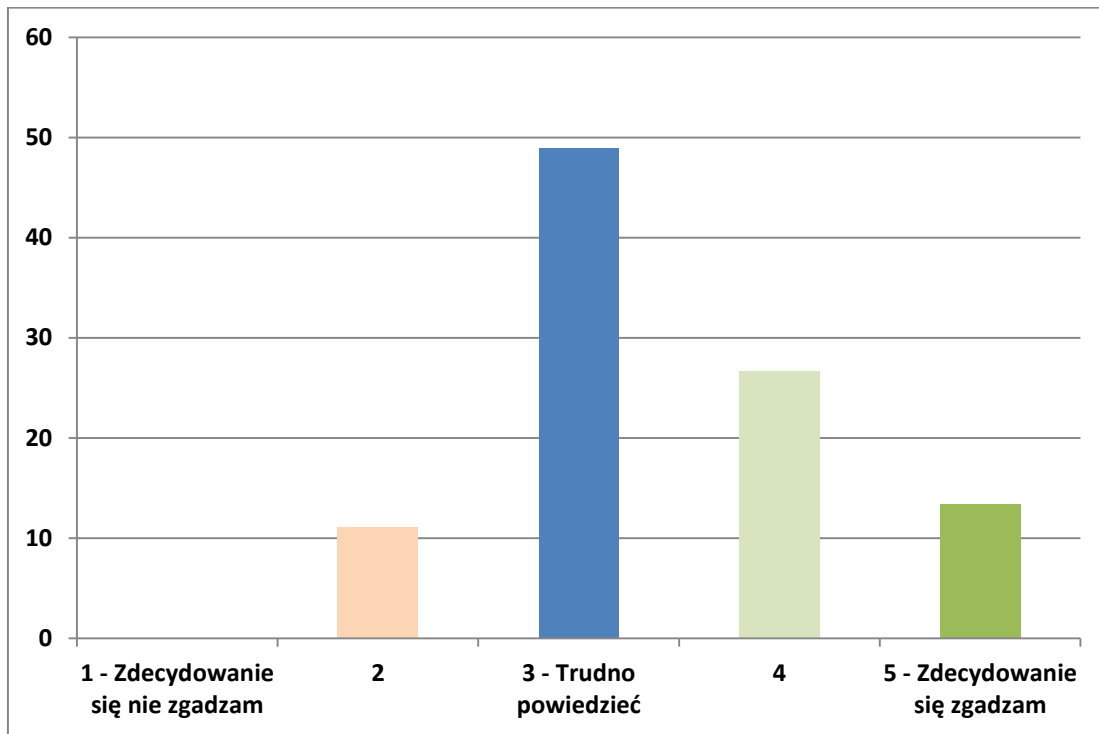
<i>atrakcyjność osiedleńcza nad morzem, co mogłoby przyciągnąć lub zatrzymać kreatywne kadry</i>	atrakcyjność regionu
<i>młoda struktura wiekowa</i>	uwarunkowania demograficzne
<i>niższy poziom starzenia się społeczeństwa niż w innych regionach Polski i Europy</i>	
<i>wydłużający się wiek</i>	
<i>wysoki poziom dzietności na tle Polski i Europy</i>	dynamika rozwoju gospodarczego
<i>szybszy rozwój</i>	dywersyfikacja
<i>różnorodność</i>	poprawa systemu edukacji
<i>baza naukowa</i>	
<i>lepszta edukacja</i>	rozwój energetyki
<i>budowanie inteligentnych sieci energetycznych (wraz z magazynami energii)</i>	
<i>rozwój alternatywnych i odnawialnych źródeł Energii</i>	
<i>rozwój energetyki</i>	



rozwój energetyki OZE (także producentów urządzeń)	
rozwój odnawialnych źródeł energii	
popyt na technologie ICT w różnych sektorach - portowym, zdrowotnym, inteligentnego zarządzania miastami/domami	
Rozwój firm IT	rozwój sektora ICT
lepsze połączenia komunikacyjne z innymi metropoliami	
rozwój infrastruktury drogowej i morskiej	
wzrost jakości infrastruktury drogowej	
zrównoważenie kosztów utrzymania infrastruktury	
stworzenia podstaw wydajnego i bezpiecznego systemu transportowego	
rozwój nowoczesnej. infrastruktury transportowej związanej z mobilnością elektryczną	rozbudowa infrastruktury – poprawa systemu transportowego
innowacyjne branże	
innowacyjność	
napiływ innowacyjnego np. małego biznesu do parków technologicznych	
rozwój innowacji w różnych branżach gospodarki	
technologia	wzrost potencjału innowacyjnego
zidentyfikowanie inteligentnych specjalizacji regionu i wdrażanie narzędzi i projektów nakierowanych na ich rozwój	
klastry	
Rozwój sektorów kluczowych	wykorzystanie potencjału inteligentnych specjalizacji i klastrów
wzrost aktywności inwestorów zewnętrznych	
Wzrost liczby przedsiębiorstw inwestujących w nasz region	
inwestycje zewnętrzne	
korzystne warunki dla lokowania dużych przedsięwzięć inwestycyjnych zarówno polskich, jak i zagranicznych	
napiływ kapitału z zagranicy - central firm, ale mało prawdopodobne	napiływ kapitału zewnętrznego
pozyskiwanie kapitału dla przedsiębiorstw	przełamanie barier kapitałowych
wzmocnienie sektora kreatywnego	wzmocnienie sektora kreatywnego
kreowanie kluczowych sektorów z uwzględnieniem elastyczności gospodarki	kreowanie kluczowych sektorów
Logistyka morska	
wykorzystanie potencjału wyn. z położenia	
gospodarka morska	
gospodarka morska (przemysł stoczniowy, porty morskie, transport itp.)	
morze	
Powrót do koncepcji "Oknem Europy" na transport energii, zasobów i żywności	
dalszy rozwój infrastruktury portowej	
porty	
rozwój portów i wzrost przeładunków	
dywersyfikacja/specjalizacja produkcji stoczniowej	rozwój gospodarki morskiej
rozwój przemysłu	
produkcja i przetwórstwo żywności	
odzież	rozwój różnych gałęzi przemysłu

rozwój turystyki		
rozwój turystyki nadmorskiej i nad jeziorami (Kaszuby)		
turystyka		
środki unijne -> właściwie ukierunkowane	rozwój turystyki	
rozwój sektora usługowego	UE – środki pomocowe	
jakość usług medycznych		
... dająca szansę na lepsze rozeznanie w możliwościach współpracy dla osiągnięcia efektu synergii	rozwój sektora usługowego	
2 powstanie trwałej i efektywnej platformy współpracy pomiędzy środowiskami biznesu i nauki,		
nowa jakość w planowaniu strategicznym regionu i metropolii...		
określenie wspólnych celów		
Szansa na współpracę ze szkolnictwem		
właściwy, kompleksowy rozwój GOM		
wspólna strategia		
współpraca		
współpraca (pomiędzy gminami)		
współpraca sektora nauki z sektorem gospodarczym		
współpraca w rejonie Morza Bałtyckiego		
wzajemne zaufanie		
potencjał ludzki		pogłębiona współpraca
uczelnie wyższe (potencjał ludzki)		zasoby ludzkie
wiedza i doświadczenie		
wystarczająca liczba pracowników		
Zwiększenie zatrudnienia we wszystkich kategoriach wiekowych, podniesienie poziomu aktywności społecznej i wzrost kompetencji mieszkańców dla lepszego wykorzystania potencjału wynikającego z wydłużania się życia.		
rozpoznanie i wykorzystanie zasobów OM	zasoby naturalne	
lepsze wykorzystanie zasobów naturalnych		

A21. Brak wspólnej marki OM jest istotnym problemem dla rozwoju jego gospodarki i jego atrakcyjności inwestycyjnej (proc. odpowiedzi)



A22. Patrząc w przyszłość: Jakie wspólne dziania/inwestycje JST obszaru metropolitalnego mogą Pani/Pana zdaniem zdynamizować jego rozwój i podnieść konkurencyjność międzynarodową OM? Uporządkuj od najważniejszych do najmniej istotnych.

Wskazanie	Obszar	Waga
<i>powierzchnia laboratoryjna w parkach technologicznych i jej promocja wspólna za granicą</i>	System edukacji, nauki i B+R	5
<i>dostosowanie edukacji do potrzeb rynku</i>		4
<i>konkurencyjność uczelni wyższych</i>		3
<i>kształcenie wysoko wykwalifikowanej kadry dla gospodarki</i>		4
<i>podnoszenie jakości pomorskiej nauki i wzrost jej powiązań z gospodarką, prognozowanie zapotrzebowania na kadry, monitoring zapotrzebowania na kwalifikacje, umiejętności i zawody w OM</i>		2
<i>rozwój bazy naukowej</i>		3
<i>Usługi edukacyjne i konkurencyjność uczelni</i>		3
<i>wprowadzanie standardów w edukacji</i>		4
<i>handel zagraniczny</i>	Wspieranie potencjał eksportowego przedsiębiorstw	5
<i>energetyka</i>	Rozwój energetyki	4
<i>Rozwój OZE i magazynów Energii</i>		3
<i>większa instytucjonalizacja GOM (jeden punkt informacji)</i>	Ścisła współpraca metropolitalna	4
<i>integracja polityczna</i>		5
<i>przemysł</i>	Industrializacja (reinustrializacja)	5
<i>informacja - uzgodniony sposób komunikacji (np. urzędy (woj., powiat, gmina) do przedsiębiorstw np. poprzez jakąś platformę internetową)</i>	Polepszone przepływy informacji i promocja	3
<i>przepływ informacji</i>		2
<i>wymiana informacji i spójny marketing</i>		3
<i>budowa / odbudowa tras kolejowych - udostępnienie transportu kolejowego dla inwestorów (np. rewitalizacja linii kolejowej Lębork-Sierakowice-Kartuzy), alternatywa dla dróg</i>	Rozbudowa infrastruktury transportowej	2
<i>budowa dróg dojazdowych</i>		5
<i>budowa dróg krajowych/ wojewódzkich / powiatowych (np. tzw. trasa kaszubska)- udostępnienie terenów dla inwestorów</i>		3
<i>budowa i modernizacja dróg</i>		5
<i>budowa infrastruktury drogowej</i>		5
<i>dostęp transportowy do OM</i>		5
<i>dostępność transportowa</i>		5
<i>dostępność transportowa</i>		5
<i>inwestycje komunikacyjne</i>		5
<i>inwestycje w transport</i>		5
<i>kolej metropolitalna</i>		5
<i>OPAT i rozwój alternatywnych dróg komunikacji</i>		5
<i>rozbudowa sieci transportowej i węzłów transportowych</i>		5
<i>transport - drogi/kolej</i>		5
<i>dalszy rozwój infrastruktury transportowej, w tym połączenia z Rdzeniem OM</i>		4

<i>Lotnisko Gdynia Kosakowo</i>		5	
<i>Upowszechnianie innowacji w przedsiębiorstwach</i>	Podnoszenie innowacyjności i kreatywności	4	
<i>przyciąganie kreatywnej przedsiębiorczości, stymulowanie jej (podobnie jak na południu Francji)</i>		3	
<i>Atrakcyjne zachęty i wsparcie dla inwestorów (podatki, siła robocza itp)</i>		3	
<i>działania inwestycyjne, zwiększające dostępność atrakcyjnych terenów</i>	Wspólna oferta inwestycyjna	3	
<i>tereny inwestycyjne</i>		3	
<i>zarządzanie obsługą inwestorów - nawet wspólne dla całego regionu</i>		5	
<i>kanalizacja OM</i>	Kanalizacja OM	5	
<i>komunikacja</i>	Integracja systemu komunikacji	4	
<i>lotnisko (połączenia lotnicze) i w ogóle transport</i>		5	
<i>poprawa dostępności komunikacyjnej</i>		4	
<i>program integracji tras rowerowych</i>		3	
<i>program rozwoju systemów transportowych</i>		4	
<i>rozbudowa i podniesienie jakości SKM</i>		5	
<i>Rozwój transportu elektrycznego</i>		4	
<i>ścieżki rowerowe</i>		4	
<i>trasy rowerowe</i>		3	
<i>tworzenie nowoczesnego systemu transportu i komunikacji</i>		2	
<i>wspólne zarządzanie transportem publicznym</i>		3	
<i>przemysł morski</i>		Rozwój gospodarki morskiej	4
<i>rozwój gospodarki morskiej</i>			4
<i>rozwój portów</i>	4		
<i>transport morski</i>	5		
<i>wykorzystanie potencjału morskiego i rzecznoego</i>	4		
<i>wykorzystujące atuty związane z nadmorskim położeniem</i>	5		
<i>żegluga śródlądowa</i>	3		
<i>srebrna gospodarka</i>	Stymulowanie rozwoju nowych sektorów	3	
<i>InnoBaltica</i>	Wykorzystanie potencjału istniejących instytucji	2	
<i>Invest In Pomerania</i>		3	
<i>ulgi w podatkach dla podmiotów tworzących nowe miejsca pracy (nie-nowych podmiotów w ciągu 5 lat od powstania, bo to faworyzuje podmioty zmieniające osobowość prawną co 5 lat, a defaworyzuje stale funkcjonujące podmioty tworzące nowe miejsca pracy)</i>	Zmiana regulacji	5	
<i>budowanie wspólnej marki (promocja)</i>		3	
<i>działania promocyjne</i>	Wspólna promocja	5	
<i>promocja imprez kulturalnych i metropolii nei tylko w obszarze Morza Bałtyckiego, ale szczególnie na obszarach o odmiennych walorach</i>		4	
<i>promocja regionu i firm</i>		5	
<i>promocja stref ekonomicznych</i>		3	
<i>promocja turystyczna</i>		4	
<i>wspólna promocja i informacja</i>		3	
<i>wspólna promocja obszaru OMT jako atrakcyjnego gospodarczo</i>		5	
<i>Rewitalizacja obszarów mieszkaniowych i turystycznych</i>	Rewitalizacja OM	1	
<i>Rewitalizacja zaniedbanych terenów</i>		4	
<i>atrakcyjność turystyczna obszaru</i>	Rozwój turystyki – wspólna oferta	4	
<i>budowa obiektów gastronomicznych</i>		4	

<i>rozwój turystyki prozdrowotnej i biznesowej.</i>	turystyczna	1
<i>turystyka morska i medyczna</i>		5
<i>zarządzanie ofertą kulturalno-rozrywkową</i>		4
<i>inicjatywy klastrowe</i>	Pogłębiona współpraca, lepszona kultura współpracy	4
<i>kompleksowość usług poprzez współpracę w regionie</i>		4
<i>konsorcja eksportowe firm OM dla realizacji większych zamówień</i>		1
<i>kooperacja</i>		3
<i>koordynacja inwestycji i podejmowanych działań</i>		5
<i>organizacja</i>		4
<i>rozwój partnerstwa międzynarodowego i realizacja wspólnych przedsięwzięć międzynarodowych</i>		5
<i>stworzenie formalnych (ustawowych) ram współpracy samorządów OM, nie opartych na dobrowolności (eliminacja interesów poszczególnych samorządów na rzecz interesu wspólnego)</i>		5
<i>ściśła współpraca</i>		5
<i>ściśła współpraca w ramach GOM i komunikacja wewnętrzna</i>		5
<i>ściśła współpraca w zakresie tworzenia wspólnych projektów finansowanych ze źródeł krajowych i międzynarodowych</i>		3
<i>wspólna strategia</i>		5
<i>Wspólne zakupy i uzyskanie dzięki temu konkurencyjnych cen</i>		5
<i>wspólny wybór priorytetów inwestycji infrastrukturalnych - drogowych, środowiskowych, zdrowotnych i kulturalnych</i>		3
<i>współpraca a nie konkurencja</i>		2
<i>współpraca biznes - BiR</i>		4
<i>współpraca biznesu i uczelni</i>		4
<i>współpraca gmin, szczególnie z centrum metropolii (Gd - Gdynia)</i>		4
<i>współpraca między podmiotami</i>		3
<i>współpraca Portów Morskich Gdańsk Gdynia</i>		5
<i>współpraca przedsiębiorstw w ramach GOM dla wykorzystania własnego potencjału</i>		3
<i>współpraca przedsiębiorstw ze światem nauki</i>		4
<i>współpraca Rdzenia z Obszarami Uzupełniającymi</i>		5
<i>współpraca w zakresie wspólnej oferty wspierania przedsiębiorczości</i>		4
<i>współpraca w zakresie wspólnych usług publicznych</i>		4
<i>wypracowanie wysokiego poziomu porozumienia politycznego</i>		2
<i>zwiększenie nacisku na estetyzację</i>		3